

令和 7 年 度

事業報告書
決算報告書

自 令和 7 年 4 月 1 日
至 令和 8 年 3 月 31 日

一般社団法人 企業合理化協会

令和 7 年度事業報告

令和 7 年度における事業報告を次の通りにいたします。

企業の振興と地域社会の発展に寄与するため、定款、施設の設置目的に照らし合わせ、企業人の育成、施設の管理運営に務め、厳しい経済環境の中、一層の経費削減を図りながら、事業の収益性の向上を図りました。

1. 実施事業 (継続 1)

研修事業

講師派遣

- | | |
|---------|-------------------------------|
| ① 実施事業名 | 新入社員研修・入社後フォローアップ研修（合同研修会） |
| 実施月日 | 令和 8 年 3 月 26 日～3 月 27 日 |
| 参加人員 | 14 名 |
| 講 師 | (株) クラーク総研
前田 正秀 他スタッフ 3 名 |

2. その他事業 (他 1)

研修施設利用状況

令和 7 年度の宿泊数は 5,191 泊、給食数は 13,873 食で前年に比して泊数は 9% の増となりました。食数は前年度から 1,000 減、会場利用状況は研修会場で 100 区分の減、体育館利用は微減でした。近年の利用傾向で宿泊の利用であっても食事は取らない場合も多々あり泊数と食数に乖離がありました。リモートの普及で企業の集合研修は減少し、結果、施設の利用者内訳は企業と学生の比率が以前とは様変わりして、利用回数では企業利用と学生・その他サークルとの比率は 1:2 で宿泊人数にあっても企業利用は全体の 33% となりました。

この傾向は今後も続くと予想し学生、スポーツ団体等の利用増を目指します。

施設の維持管理においては開設以来の設備の更新、改修時期に当たるものが多々あり、計画的に整備する必要が生じてますが 7 年度は体育館の改修、浄化槽及び屋外灯油管の修理を行いました。

施設運用においては従来通り、利用者の安全に十分配慮し、下記の事項に重点を置き施設運用を図りました。

- ①新規で、札幌以外の地域の小中学生の体験宿泊研修の場としての利用促進。
- ②既存の顧客に限らず、利用が多いスポーツ団体、音楽団体のさらなる利用促進。
- ③企業、団体の利用については、視聴覚機器の充実等、さらなる利便性を図り、従来からの顧客に継続的利用を働きかけるとともに、新規および過去に利用歴のある顧客への働きかけ。
- ④利用が減少する 冬期間の利用者増を目指し、除雪態勢の充実。

産業技術教育訓練センター 利用状況表

’（令和7年4月1日～令和8年3月31日）

月 区分	4 月	5 月	6 月	7 月	8 月	9 月	10 月	11 月	12 月	1 月	2 月	3 月	合計	前年計
宿泊数	177	386	436	658	1,128	690	765	200	256	197	190	108	5,191	4,757
給食数	761	1,547	906	1,269	2,637	1,632	1,988	732	762	645	732	262	13,873	14,714
研修室	48	24	24	22	58	15	12	14	12	6	17	4	256	356
体育館	22	8	19	30	23	23	34	15	20	10	1	19	224	245

’注：研修室、体育館の使用実績は区分集計となっています
（尚、区分は一日を午前、午後、夜間の3区分となっています）

3. 研修施設の維持・管理

良好な施設の維持管理に努め、利用者の安全、環境整備を図るために下記項目を実施

- ①防災と事故防止の徹底 防火訓練および防火設備の点検
春・秋の消防設備点検 防火訓練（2回）
- ②保健衛生の管理の徹底
高架水槽定期清掃、水質検査（6月）
- ③清掃、除雪、敷地内環境整等、施設の良好を保つ
- ④日常点検の徹底と支障ある箇所の適切な修理、改修
修理改修 防火設備 体育館コンセント増設工事 浄化槽排水工事 屋外灯油管改修
購入設置 無し

4. 会議の開催

法人の運営に必要な会議の開催

- | | |
|--------|---|
| 第一回理事会 | 令和7年5月22日開催
令和6年度事業報告・決算報告書
公益目的支出計画実施報告 決議 |
| 第二回理事会 | 令和8年3月25日開催
令和8年度事業計画・収支予算案決議 |
| 定時総会 | 令和7年6月23日開催
令和7年度事業計画・収支予算決議
令和6年度事業報告・決算報告書、公益目的支出計画実施報告 |

貸借対照表

令和8年3月31日現在

(単位：円)

科目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金	385,738	385,126	612
預金	8,077,642	12,156,964	△4,079,322
未収入金	850,520	985,100	△134,580
流動資産合計	9,313,900	13,527,190	△4,213,290
2. 固定資産			
(1) 特定資産			
退職給付引当資産	0	0	0
減価償却引当資産	0	0	0
特定資産合計	0	0	0
(2) その他固定資産			
建物	73,164,742	78,134,323	△4,969,581
建物付属設備	2,358,327	3,976,908	△1,618,581
構築物	85,008	116,458	△31,450
車輛運搬具	1	1	0
什器備品	1,000,074	1,201,223	△201,149
土地	33,594,900	33,594,900	0
電話加入権	137,919	137,919	0
その他固定資産合計	110,340,971	117,161,732	△6,820,761
固定資産合計	110,340,971	117,161,732	△6,820,761
資産合計	119,654,871	130,688,922	△11,034,051
II 負債の部			
1. 流動負債			
前受金	0	0	0
未払金	7,208,395	7,300,590	△92,195
預り金	197,216	202,698	△5,482
未払消費税	1,187,400	2,263,800	△1,076,400
流動負債合計	8,593,011	9,767,088	△1,174,077
2. 固定負債			
長期借入金	50,000,000	50,000,000	0
退職給付引当金	5,068,900	4,667,200	401,700
長期未払金	0	0	0
固定負債合計	55,068,900	54,667,200	401,700
負債合計	63,661,911	64,434,288	△772,377
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
受取寄付金			0
指定正味財産合計	0	0	0
(うち基本財産への充当額)			
(うち特定資産への充当額)			
2. 一般正味財産			
(うち基本財産への充当額)	55,992,960	66,254,634	△10,261,674
(うち特定資産への充当額)			
正味財産合計	55,992,960	66,254,634	△10,261,674
負債及び正味財産合計	119,654,871	130,688,922	△11,034,051

貸借対照表内訳表

令和8年3月31日現在

(単位：円)

科目	実施事業等会計	その他事業会計	法人会計	内部取引消去	合計
I 資産の部					
1. 流動資産					
現金	0	0	385,738		385,738
預金	0	0	8,077,642		8,077,642
未収入金	592,350	258,170	0	0	850,520
流動資産合計	592,350	258,170	8,463,380	0	9,313,900
2. 固定資産					
(1) 特定資産					
退職給付引当資産					0
減価償却引当資産					0
特定資産合計	0	0	0	0	0
(2) その他固定資産					
建物	7,682,300	64,092,310	1,390,132		73,164,742
建物付属設備	128,981	2,206,006	23,340		2,358,327
構築物	8,924	74,470	1,614		85,008
車輛運搬具	0	0	1		1
什器備品	3,297	996,777	0		1,000,074
土地	3,527,465	29,429,132	638,303		33,594,900
電話加入権	20,688	103,439	13,792		137,919
その他固定資産合計	11,371,655	96,902,134	2,067,182	0	110,340,971
固定資産合計	11,371,655	96,902,134	2,067,182	0	110,340,971
資産合計	11,964,005	97,160,304	10,530,562	0	119,654,871
II 負債の部					
1. 流動負債					
前受金	0	0	0		0
未払金	1,073,617	5,418,190	716,588		7,208,395
預り金	29,582	147,912	19,722		197,216
未払消費税	127,052	1,060,348	0		1,187,400
流動負債合計	1,230,251	6,626,450	736,310	0	8,593,011
2. 固定負債					
長期借入金	5,250,000	43,800,000	950,000		50,000,000
退職給付引当金	760,335	3,801,675	506,890		5,068,900
長期未払金	0	0	0		0
固定負債合計	6,010,335	47,601,675	1,456,890	0	55,068,900
負債合計	7,240,586	54,228,125	2,193,200	0	63,661,911
III 正味財産の部					
1. 指定正味財産					
受取寄付金					
指定正味財産合計	0	0	0	0	0
(うち基本財産への充当額)					
(うち特定資産への充当額)					
2. 一般正味財産	4,723,419	42,932,179	8,337,362	0	55,992,960
(うち基本財産への充当額)					
(うち特定資産への充当額)					
正味財産合計	4,723,419	42,932,179	8,337,362	0	55,992,960
負債及び正味財産合計	11,964,005	97,160,304	10,530,562	0	119,654,871

令和 7年度 正味財産増減計算書

自 令和 7年 4月 1日 至 令和 8年 3月31日

(単位：円)

科目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 受取入会金			
② 受取会費			
正会員受取会費	420,000	470,000	△50,000
③ 研修・講演会事業収入			
講習会収入	530,000	530,000	0
④ 施設貸与事業収入			
宿泊収入	19,121,100	17,648,900	1,472,200
研修室収入	3,102,150	3,956,000	△853,850
体育館収入	2,510,620	2,653,560	△142,940
機材収入	130,785	219,580	△88,795
給食収入	15,155,034	15,610,943	△455,909
⑤ 雑収益			
雑収入	530,909	466,444	64,465
受取利息	22,810	8,462	14,348
⑥ 他会計からの繰入額	0	0	
経常収益計	41,523,408	41,563,889	△40,481
(2) 経常費用			
① 事業費			
役員報酬	1,219,261	1,191,409	27,852
給料手当	12,028,402	12,028,402	0
直接員給与	4,372,033	3,710,739	661,294
臨時雇賃金	2,493,475	3,247,339	△753,864
退職給付費用	361,530	361,530	0
法定福利費	2,342,036	2,459,245	△117,209
厚生費	253,838	293,554	△39,716
通信費	152,675	141,644	11,031
器具費	250,475	423,930	△173,455
修繕費	1,002,608	1,433,823	△431,215
旅費交通費	899,623	800,030	99,593
電気料	3,047,295	3,210,529	△163,234
水道料	1,070,605	1,151,111	△80,506
光熱費	2,482,367	2,231,314	251,053
賃借料	77,002	77,002	0
保険料	533,938	599,832	△65,894
諸謝金	530,000	530,000	0
租税公課	95,451	106,585	△11,134
事務用品費	41,094	31,129	9,965
給食原材料費	4,701,986	4,850,018	△148,032
環境衛生費	1,914,087	1,886,989	27,098
除雪費	1,439,093	1,337,448	101,645
減価償却費	6,694,988	7,473,786	△778,798
支払利息	528,221	472,829	55,392
図書費	46,635	46,000	635

科目	当年度	前年度	増 減
②管理費			
会議費	2,032	1,893	139
役員報酬	135,474	132,379	3,095
給料手当	1,336,488	1,336,488	0
退職給付費用	40,170	40,170	0
法定福利費	260,227	273,249	△13,022
厚生費	28,204	32,616	△4,412
通信費	16,964	15,738	1,226
車両費	95,748	217,209	△121,461
修繕費	19,418	27,771	△8,353
旅費交通費	99,958	88,892	11,066
電気料	59,020	62,181	△3,161
水道料	20,735	22,294	△1,559
光熱費	48,078	43,216	4,862
賃借料	8,555	8,555	0
保険料	79,322	29,268	50,054
租税公課	68,549	119,165	△50,616
雑費	584,959	640,823	△55,864
事務用品費	4,566	3,459	1,107
交際費	8,648	4,352	4,296
広報費	88,300	88,300	0
環境衛生費	37,072	36,547	525
除雪費	27,873	25,904	1,969
減価償却費	125,773	140,335	△14,562
支払利息	10,231	9,157	1,074
雑損	0	0	0
③他会計への繰出額	0	0	0
経常費用計	51,785,082	53,496,178	△1,711,096
当期経常増減額	△10,261,674	△11,932,289	1,670,615
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
固定資産受贈益	0	0	
経常外収益計	0	0	
(2) 経常外費用			
什器備品除却損	0	0	
経常外費用計	0	0	
当期経常外増減額	0	0	
当期一般正味財産増減額	△10,261,674	△11,932,289	1,670,615
一般正味財産期首残高	66,254,634	78,186,923	△11,932,289
一般正味財産期末残高	55,992,960	66,254,634	△10,261,674
Ⅱ 指定正味財産増減の部			
受取寄付金			
受取補助金			
一般正味財産への振替額			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
Ⅲ 正味財産期末残高	55,992,960	66,254,634	△10,261,674

令和 7年度 正味財産増減計算書内訳表

自 令和 7年 4月 1日 至 令和 8年 3月31日

(単位：円)

科目	実施事業等会計	その他会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	経1 研修・講演会	他1 施設の貸与			
I 一般正味財産増減の部					
1 経常増減の部					
(1) 経常収益					
① 受取入会金					
② 受取会費					
正会員受取会費	0	0	420,000		420,000
③ 研修・講演会事業収入 講習会収入	530,000	0	0		530,000
④ 施設貸与事業収入					
宿泊収入	0	19,121,100	0		19,121,100
研修室収入	0	3,102,150	0		3,102,150
体育館収入	0	2,510,620	0		2,510,620
機材収入	0	130,785	0		130,785
給食収入	0	15,155,034	0		15,155,034
⑤ 雑収益					
雑収入	0	0	530,909		530,909
受取利息	0	0	22,810		22,810
⑥ 他会計からの繰入額			0		0
経常収益計	530,000	40,019,689	973,719	0	41,523,408
(2) 経常費用					
① 事業費					
役員報酬	203,210	1,016,051			1,219,261
給料手当	2,004,734	10,023,668			12,028,402
直接員給与	0	4,372,033			4,372,033
臨時雇賃金	266,802	2,226,673			2,493,475
退職給付費用	60,255	301,275			361,530
法定福利費	390,339	1,951,697			2,342,036
厚生費	42,306	211,532			253,838
通信費	25,446	127,229			152,675
器具費	6,262	244,213			250,475
修繕費	107,313	895,295			1,002,608
旅費交通費	149,937	749,686			899,623
電気料	326,163	2,721,132			3,047,295
水道料	114,591	956,014			1,070,605
光熱費	265,697	2,216,670			2,482,367
賃借料	12,834	64,168			77,002
保険料	57,149	476,789			533,938
諸謝金	530,000	0			530,000
租税公課	10,217	85,234			95,451
事務用品費	6,849	34,245			41,094
給食原材料費	0	4,701,986			4,701,986
環境衛生費	204,872	1,709,215			1,914,087
除雪費	154,031	1,285,062			1,439,093
減価償却費	700,088	5,994,900			6,694,988
支払利息	56,537	471,684			528,221
図書費	0	46,635			46,635
② 管理費					
会議費			2,032		2,032
役員報酬			135,474		135,474
給料手当			1,336,488		1,336,488
退職給付費用			40,170		40,170
法定福利費			260,227		260,227
厚生費			28,204		28,204
通信費			16,964		16,964
車両費			95,748		95,748
修繕費			19,418		19,418
旅費交通費			99,958		99,958
電気料			59,020		59,020
水道料			20,735		20,735
光熱費			48,078		48,078
賃借料			8,555		8,555
保険料			79,322		79,322
租税公課			68,549		68,549
雑費			584,959		584,959
事務用品費			4,566		4,566
交際費			8,648		8,648
広報費			88,300		88,300
環境衛生費			37,072		37,072
除雪費			27,873		27,873
減価償却費			125,773		125,773
支払利息			10,231		10,231
雑損			0		0
③ 他会計への繰出額		0			0
経常費用計	5,695,632	42,883,086	3,206,364	0	51,785,082
当期経常増減額	△5,165,632	△2,863,397	△2,232,645	0	△10,261,674

科目	実施事業等会計	その他会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	継1 研修・講演会	他1 施設の貸与			
2 経常外増減の部					
(1) 経常外収益					
固定資産受贈益					0
経常外収益計	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用					
什器備品除却損	0	0	0	0	0
経常外費用計	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△5,165,632	△2,863,397	△2,232,645	0	△10,261,674
他会計振替	4,521,678	△2,504,860	△2,016,818	0	0
一般正味財産期首残高	5,367,373	48,300,436	12,586,825	0	66,254,634
一般正味財産期末残高	4,723,419	42,932,179	8,337,362	0	55,992,960
II 指定正味財産増減の部					
受取寄付金					
受取補助金					
一般正味財産への振替額					
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0
III 正味財産期末残高	4,723,419	42,932,179	8,337,362		55,992,960

財務諸表に対する注記

◆重要な会計方針

① 固定資産の減価償却

有形固定資産 … 定額法による減価償却を実施している。

② 引当金の計上基準

退職給付引当金 … 職員の退職金の支給に備えるため期末退職による要支給額を計上している。

③ リース取引の処理方法

リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引にかかる方法に準じた会計処理によっている。

④ 消費税の会計処理

消費税の会計処理は、税抜き処理を採用している。

財 産 目 録

令和 8 年 3 月 3 1 日現在

(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金			
現金 現金手元有高	385,738		
普通預金 北洋銀行 本店他 6 口座	8,077,642		
未収入金 3 件	850,520		
流動資産合計		9,313,900	
2 固定資産			
(1) その他の固定資産			
土地 6,477 平米	33,594,900		
建物 (本館、体育館など)	73,164,742		
建物付属設備 (給排水設備など)	2,358,327		
構築物	85,008		
車輛運搬具 (エスティマG)	1		
什器備品	1,000,074		
電話加入権	137,919		
固定資産合計		110,340,971	
資産合計			119,654,871
II 負債の部			
1 流動負債			
前受金	0		
未払退職金	7,083,000		
未払金 (7 件)	125,395		
預り金 (源泉所得税、社会保険料)	197,216		
未払消費税	1,187,400		
流動負債合計		8,593,011	
2 固定負債			
退職給与引当金	5,068,900		
長期借入金 (田中組、政策金融公庫)	50,000,000		
	0		
固定負債合計		55,068,900	
負債合計			63,661,911
正味財産			55,992,960

監 査 報 告 書

令和 8 年 5 月 8 日

一般社団法人 企業合理化協会
代表理事 木村 輝美 殿

一般社団法人 企業合理化協会
監事 村上 康二



私、監事は、当法人の令和 7 年 4 月 1 日から令和 8 年 3 月 31 日までの事業年度の理事の職務の執行について監査を行いましたので、一般社団法人及び一般財団法人に関する法律第 99 条第 1 項並びに公益社団法人及び公益財団法人の認定等に関する法律施行規則第 36 条及び第 45 条の規定に基づき本監査報告書を作成し、以下のとおり報告します。

1. 監査の方法及びその内容

私監事は、理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要な会議に出席し、理事及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、重要な決裁書類等を閲覧し、法人の事務所において業務及び財産の状況並びに公益目的支出計画の実施の状況を調査しました。さらに、会計帳簿及びこれに関する資料の調査を行いました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書を監査しました。

さらに、会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該年度に関わる計算関係書類並びに財産目録及び公益目的支出計画実施報告書について監査しました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い当法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。

(2) 計算関係書類及び附属明細書並びに財産目録の監査結果

計算関係書類及び附属明細書並びに財産目録は、当法人の財産及び損益の状況をすべて重要な点において適正に表示しているものと認めます。

(3) 公益目的支出計画実施報告書の監査結果

公益目的支出計画実施報告書は、法令及び定款に従い法人の公益目的支出計画の実施の状況を正しく示しているものと認めます。